

Профессиональная программа дополнительного образования повышения квалификации по специализации «Антикризисное управление организацией» (государственный образовательный стандарт 080503).

Программа направлена на повышение квалификации управленческого аппарата (топ-менеджмента) крупных холдинговых компаний, бюджетных организаций и предприятий малого и среднего бизнеса в области:

- анализа и мониторинга деятельности saniруемых предприятий и организаций;
- диагностики и предупреждения неплатежеспособности и несостоятельности;
- антикризисного управления и финансового оздоровления предприятий и организаций.

По результатам успешной сдачи итоговых экзаменов, а также защиты итоговой работы, Слушателям выдаются удостоверения о повышении квалификации установленного в Российской Федерации и Европейском союзе образца.

За особые достижения в обучении вручаются отличительные памятные знаки.

Требования к Слушателю:

- Необходимый базовый уровень подготовки: образование высшее (не ниже средне специального).
- Знание основ менеджмента и финансового менеджмента предприятия.
- Опыт работы не менее 2-х лет на должностях от начальника отдела и выше.

Программа ориентирована на следующую категорию лиц:

- Собственников бизнеса, руководителей предприятий и их заместителей.
- Начальников и ведущих специалистов финансовых и планово-экономических Управлений (департаментов).

№/п.	Структура образовательной программы	Количество академических часов
1.	Модуль 1: Специфика анализа внешних и внутренних факторов, приведших к кризисному состоянию предприятия (организации).	8
2.	Модуль 2: Алгоритм проведения финансового мониторинга – аудита saniруемой организации (предприятия).	8
3.	Модуль 3: Порядок формирования аналитической матрицы, необходимой для принятия управленческого решения по выводу предприятия (организации) из кризиса.	8
4.	Модуль 4: Практическая разработка типовой стратегии антикризисного управления организацией (предприятием).	12
5.	Итоговый экзамен (защита выпускной работы)	4
	Итого по программе:	40
	Производственная стажировка (по желанию Слушателя)	7-10 дней

Краткое содержание профессиональной программы дополнительного образования:

№/п.	Учебные модули (вопросы):	Количество академических часов
1.	Модуль 1: Специфика анализа внешних и внутренних факторов, приведших к кризисному состоянию предприятия (организации).	8
1.1.	Базовая теория анализа деятельности организации (предприятия) <i>fast fail</i> .	2
1.2.	Алгоритм формирования управленческой проблемы с помощью диаграмм Исикавы и Ганта.	3
1.3.	Анализ структуры факторов технико-организационного уровня и других условий производства.	3
2.	Модуль 2: Алгоритм проведения финансового мониторинга – внутреннего аудита санлируемой организации (предприятия).	8
2.1.	Анализ финансовой модели организации (предприятия): <ul style="list-style-type: none"> ▪ источники формирования финансовых ресурсов. ▪ основные и оборотные средства. 	3
2.2.	Анализ структуры затрат организации (предприятия) на производство и реализацию продукции: <ul style="list-style-type: none"> ▪ производственная себестоимость; ▪ полная себестоимость; ▪ себестоимость 1 единицы продукции. 	3
2.3.	Анализ структуры: <ul style="list-style-type: none"> ▪ дебиторской и кредиторской задолженностей; ▪ производственных запасов; Расчёт и анализ тренда: <ul style="list-style-type: none"> ▪ величины чистых активов предприятия (ВЧА); ▪ величины чистого оборотного капитала (NWC). 	2
3.	Модуль 3: Порядок формирования аналитической матрицы, необходимой для принятия управленческого решения по выводу предприятия (организации) из кризиса.	8
3.1.	Формирование системы критериев оценки неплатежеспособности организации (предприятия): Определение степени вероятности банкротства при помощи: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 5-ти факторной модели Альтмана; ▪ 3-х факторной модели Лего. 	2
3.2.	Формирование эффективного денежного потока: базовая теория дисконтированного денежного потока (Discounted Cash Flow - DCF).	3

3.3.	Формирование системы сбалансированных показателей (Balanced Score Card, BSC).	3
4.	Модуль 4: Практическая разработка типовой стратегии антикризисного управления организацией (предприятием).	12
4.1.	Политика привлечения заемных средств.	3
4.2.	Балансовые модели управления источниками финансирования: <ul style="list-style-type: none"> ▪ долгосрочное финансирование за счет заемных средств; ▪ среднесрочное финансирование; ▪ краткосрочное финансирование. 	3
4.3.	Алгоритм формирования оптимального производственного и финансового циклов при помощи: <ul style="list-style-type: none"> ▪ производственного и финансового левэриджей; ▪ операционного и финансового рычагов. 	3
4.4.	Современная международная практика финансового оздоровления предприятия: <ul style="list-style-type: none"> ▪ методика составления плана финансового оздоровления; ▪ методика контроля финансовых потоков неплатежеспособного предприятия; ▪ базовые модели финансового оздоровления предприятий: классическая, отраслевая и модель 6 сигм (six sigma). 	3
5.	Итоговый экзамен (защита выпускной работы)	4
	Итого по программе:	40
	Производственная стажировка <i>(по желанию Слушателя)</i>	7-10 дней